

Strategisches Management – unbrauchbares militärisches Erbe oder nützliche teleologische Methodik für die Arbeitswelt von morgen?

cg/8.4.22

Im Gespräch darüber, was heute in Unternehmen Sinn macht.

Christoph Grossmann. Dr. oec. HSG, Komplexitätsbewältigung im Management (Diss. 1992), www.gcn.ch, Geschäftsführender
Gründungspartner seit 1988;

Oberst i Gst (Schweizer Milizarmee), Pz Hb Kan, 2005-08 Stabschef einer Infanteriebrigade. 1999-2002 Reformprojekte A/V XXI, 2010-
2012 Stab operative Führung (Milizfunktion).

Ihre Interessen: Get Transformation done. Flipchart – Bezug zu PPT Präsentation und Stichworten hier im Folgenden

Wortherkunft: stratos = Heer, agos = Führer > Kriegsführung > allg.: zielorientierte Führung.

Teleologische Ansicht.

in Organisationen: Unternehmen, Verwaltung, Institutionen

St. Galler Managementmodell: operatives Management, strategisches Management, normatives Management

Militär: Kampagne, Operation, Taktik

GCN Praxis: Strategie, Struktur, Fähigkeiten

Normatives, strategisches und operatives Management

Empirische Sozialforschung: Miss es oder vergiss es. Wer misst, misst Mist.

Normalitäts- und Optimismusfalle

Objekt: Prozesse (Kern-, Support-, Management-)

Orientierung: Kunden-, Shareholder-, Stakeholder.

Anekdotisch: 5-Punkte Befehl: Ich orientiere Sie, dass ich die Absicht habe, Aufträge zu erteilen ohne besondere Anordnungen, mein
Standort hier (/in der Beiz).

Absicht. MbO. actio statt reactio, planen um zu improvisieren (Planung und vorbehaltene Entschlüsse)

Führung rechtfertigt sich nur durch die gemeinsame Aufgabenerfüllung zugunsten Dritter (Unternehmenszweck).

Arbeitsrecht: curia in eligendo, instruendo et custodiendo. Arbeitgeberhaftpflicht für Fehler der Mitarbeiter. (Strafrecht für Unternehmen?)

Effektivität und Effizienz. To get the right things done, to get the things done right (Peter Drucker).

BWL: Ingenieur- oder Kommunikationswissenschaft. Altes und neues St. Galler Management Modell. Betreuerhorden bewirtschaften
ihre Arbeitsvorräte.

Verantwortung ist nicht trag- aber teilbar?

Wer nicht auffällt, wird nicht mit Fehler verbunden - und überlebt.

Kaiserschnitt! Krisenmanagement und kontinuierlicher Alltag. Afghanistan, Irak, Bosnien, Kosovo, Sars-Cov-2, Ukraine

Mass. Held oder bescheiden, aber klug? Kopflos oder wohlüberlegt bereit sein, um Überraschungen zu begegnen? Weniger ist mehr;
aber darf es ein bisschen mehr sein? „Ich sehe schon lange nicht mehr durch, aber ich bin erfolgreich, weil es mich noch gibt.“

Marc Twain (Samuel Langhorne Clemens (der von Gott erhörte, Stadt in Pennsylvania, sanftmütig) und Spätere:

Wer nicht weiß, wohin er will, der darf sich nicht wundern, wenn er ganz woanders ankommt.

Heute stehen wir am Abgrund; morgen müssen wir einen mutigen Schritt tun.

Man kann einen Abgrund nicht mit zwei Schritten überwinden.

Komplexitätsbewältigung: Strategie, Struktur, Fähigkeiten, Kultur als Framing, Strategie zur Ausrichtung. Anfälligkeiten: Extreme. Aber:
Thrill = Angst-Lust

Eutopie (guter Ort), Atopie (unverortetes Ideal), Distopie (unerwünschte Zukunft), Utopie (unverwirklichte Idee): From Vision to Action.
Traum>Plan>Umsetzung = Strategie entwickeln und umsetzen.

Mein Beitrag als Geführter, meine Führung dazu? Komplexitätsbewältigung – Normstrategien.

Check mit Erwartungen. Fragen, Hinweise?